

План розроблено за підтримки  
Ініціативи Європейської комісії  
«Мери за економічне зростання»  
та розглянуто експертами Світового  
банку, які вважають, що план  
відмінно відповідає принципам  
вищезазначеної Ініціативи Європейської  
комісії. Зміст документу є власністю  
та відповідальністю Новомиргородської  
міської ради

Затверджено:  
рішенням Новомиргородської  
міської ради від 22 лютого  
2019 року № 1276



Mayors for  
Economic Growth

## «ЗРОБИМО РАЗОМ НОВОМИРГОРОД ЄВРОПЕЙСЬКИМ МІСТОМ»

### ПЛАН МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Муніципалітет:  
НОВОМИРГОРОДСЬКА МІСЬКА РАДА

Країна:  
УКРАЇНА



Шановні новомиргородці, партнери, пані та панове!

Усвідомлюючи свою відповідальність і розуміючи, що перед нашою громадою постали вирішальні виклики щодо:

необхідності закладення стійкого економічного фундаменту розвитку на десятиліття вперед;

нагальної потреби мати стратегію і бачення ролі нашого Муніципалітету у загальній парадигмі глобальних змін;

отримання менеджментом Муніципалітету нових знань, професійних навичок та управлінського потенціалу, здатного забезпечити розвиток території міста з урахуванням провідного європейського досвіду та сучасних підходів;

утвердження традиції ефективного партнерства та взаємодії на місцевому рівні, заснованих на принципах державно-приватного діалогу,

я оголошую про намір працювати над впровадженням заходів Плану місцевого економічного розвитку «Зробимо разом Новомиргород європейським містом», в рамках ініціативи «Мери за економічне зростання».

У цьому Плані ми визначили стратегічні цілі розвитку Муніципалітету, спираючись на прикладну методичну підтримку наших європейських партнерів. Комплексні підходи та алгоритм подолання депресивних тенденцій сформовані, виходячи із визначених слабких та сильних сторін нашого сучасного економічного стану та аналізу за прикладом провідних європейських практик.

Україна, обравши своїм стратегічним курсом інтеграцію до структур Європейського Союзу, прийняла виклик часу щодо прискореного реформування різних сфер економічного життя країни, зокрема і сфери послуг туризму.

Світовий досвід прогресивного господарювання надає туризму перше місце серед інших галузей економіки за обсягами експорту товарів і послуг. За даними Всесвітньої туристичної організації (UNWTO), у понад 40 країнах світу туризм став основним джерелом наповнення бюджету, а у 70 – однією з трьох основних статей.

За прогнозами фахівців, XXI століття буде століттям туризму, і до цього потрібно готуватися. Ця тенденція та природний рекреаційний потенціал нашої території береться до уваги при визначенні стратегічних цілей розвитку і нашого Муніципалітету.

У свою чергу План, як концептуальний документ, буде основою для розробки конкретних проектів розвитку території Муніципалітету, конкурентних галузей та сфер економічної і соціальної політики.

Але найціннішим здобутком і кінцевою метою для нас є не матеріальні активи, а управлінський досвід ефективного розвитку територій, який у разі нашого успіху стане надбанням наступних поколінь менеджерів та гарантуватиме нашому Муніципалітету стійкий розвиток та здорову конкуренцію у спільноті громад Європейського Союзу.

Щоб отримати копію цього Плану, зверніться до:

*Ім'я:* Ігор Забажан

*Посада:* Новомиргородський міський голова

*Адреса:* Україна, Кіровоградська область, м. Новомиргород, вул. Соборності, 227/7

*Телефон:* +38097 791 81 17

*Факс:* (05256) 4 29 67

*Електронна пошта:* [zabajan\\_i@meta.ua](mailto:zabajan_i@meta.ua)

*Веб-сайт:* <http://rada-novomirgorod.gov.ua>

**Зміст**

0.	Передмова Мера	2
1.	Резюме	4
2.	Перелік таблиць,схем	5
3.	Перелік скорочень	5
4.	Вступ до Плану	5
5.	Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку	6
6.	Аналіз місцевої економічної ситуації	7
6.1.	Аналіз структури місцевої економіки	7
6.2.	Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні	9
6.3.	Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу	10
6.4.	Доступ до фінансування	11
6.5.	Земельні ресурси та інфраструктура	12
6.6.	Правова та інституційна база	12
6.7.	Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність	13
6.8.	Зовнішнє позиціонування та маркетинг	13
7.	SWOT аналіз розвитку міста Новомиргород	15
8.	Бачення та цілі	16
9.	План дій	17
10.	Схема фінансування	20
11.	Показники та механізми моніторингу	21
	Додаток А. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку	24
	Копія розпорядження про створення робочої групи та списку членів робочої групи	25
	Таблиця 4. Підприємства приватного сектору	28
	Таблиця 5. Оцінка співробітництва на місцевому рівні	28
	Таблиця 6. Галузі (підгалузі) зростання та їхні проблеми	30
	Таблиця 7. Потреби приватного сектору у сфері земельних ресурсів та інфраструктури	30
	Таблиця 8. Положення в сфері кваліфікованих трудових ресурсів	31
	Таблиця 9. Як місцевість сприймається її мешканцями	32

## 1. Резюме.

Головним викликом перед світовою спільнотою у найближчому майбутньому є гармонізація відносин людини і навколишнього середовища. Розвиток поселень, априорі, не може базуватись на інших принципах.

Враховуючи міжнародні зобов'язання України щодо сталого розвитку, визначені стратегічними документами ООН та Угодою про асоціацію з Європейським Союзом, Новомиргород обирає шлях розвитку, який би задовольняв потреби сучасних мешканців без шкоди для майбутніх поколінь.

Програма «Зробимо разом Новомиргород європейським містом», вперше презентована громаді міським головою Ігорем Забажаном, окреслила основні напрямки Плану місцевого економічного розвитку.

Муніципалітет приєднався до Ініціативи згідно з рішенням Новомиргородської міської ради від 12 травня 2017 року №563 «Про приєднання до Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання».

Базуючись на результатах проведеного SWOT аналізу, громадою було визначено стратегічне бачення, що є орієнтиром при розробці Плану: «Місто Новомиргород – привабливе місце для проживання, роботи і відпочинку, яке має сприятливі умови для економічного, туристичного та культурного розвитку регіону». Основною ціллю обрано гармонійний одночасний розвиток промислового сегменту та екологічної сфери відповідно до загальноєвропейських та світових тенденцій.

Аналіз місцевої економічної структури показує значний рекреаційний потенціал зеленого туризму, можливості розвитку рекреаційного туризму (значна частина території не зазнала негативного впливу урбанізаційних процесів) та потенціал видобутку корисних копалин і їх переробки (розміщення високотехнологічних комплексів на вільних земельних ділянках). Однак нарощування виробництва не повинно здійснювати шкідливих викидів та відповідати жорстким екологічним нормам.

Водночас затяжна тенденція економічного спаду спричинила погіршення стану соціальної сфери, зниження рівня життя, демографічну кризу.

План Місцевого економічного розвитку, відповідно до стандартів Ініціативи «Мери за економічне зростання» був розроблений Муніципалітетом у партнерстві з приватним сектором та громадянським суспільством. До робочої групи з розробки Плану було включено представників муніципалітету, бізнес-спільноти та громадських організацій.

Нагальним завданням адміністрації і громади на найближчий час визначений розвиток туристичного бізнесу, кардинальне покращення благоустрою, створення нових об'єктів масового відпочинку та дозвілля, формування та пропагування позитивного іміджу території, одночасно привабливої для проживання та цікавої для розвитку бізнесу, а також інвестування в сучасне виробництво.

Основні заходи:

- відновлення та популяризація екологічної привабливості території, різноманіття існуючих ландшафтів, генофонду тваринного і рослинного світу, підтримання загального екологічного балансу, збереження для майбутніх поколінь природних комплексів та об'єктів, які мають особливу природоохоронну, наукову, естетичну, рекреаційну та іншу цінність;
- розвиток всебічного партнерства з приватним сектором економіки, громадянським суспільством та міжнародними донорськими організаціями, в тому числі в сфері залучення позабюджетних фінансових ресурсів.

План Місцевого економічного розвитку передбачає, що фінансування запланованих витрат буде здійснено за рахунок місцевого бюджету, приватного сектору та донорів. Загальна потреба у фінансування заходів становить **2 508 000** тис. грн.

## 2. Перелік таблиць, схем

Таблиця 1. План дій.....	17
Таблиця 2. Схема фінансування.....	20
Таблиця 3. Показники моніторингу.....	21

## 3. Перелік скорочень

ООН – Організація Об'єднаних Націй  
SWOT аналіз – аналіз сильних і слабких сторін, можливостей і загроз  
ЗМІ – засоби масової інформації  
ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю  
ВКФ – виробничо-комерційна фірма  
ГО – громадська організація

## 4. Вступ до Плану

Муніципалітет приєднався до Ініціативи «Мери за економічне зростання» 20 червня 2017 року згідно з рішенням Новомиргородської міської ради від 12 травня 2017 року №563 «Про приєднання до Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання».

Ініціатива спрямована на поширення найкращих практик щодо економічного аналізу і планування, методів стимулювання ділової активності, а через неї – економічних процесів. Саме до цього прагне і наше місто, прийнявши вищезгадане рішення .

Новомиргород розташований на півночі Кіровоградської області, що має адміністративний центр – місто Кропивницький. Сам Муніципалітет – місто Новомиргород, є наразі адміністративним центром Новомиргородського району.

Сполучення зі столицею країни – м. Київ: автомобільними шляхами – 250 кілометрів, тривалість подорожі – 4 години; залізницею – 330 кілометрів,– тривалість подорожі - 7 годин.

Сполучення з адміністративним центром регіону – м. Кропивницьким (Найближчий аеропорт): автомобільними шляхами – 70 кілометрів,– тривалість подорожі - 1,5 години; залізницею – 100 кілометрів,– тривалість подорожі - 4 години .

Найближчі морські порти: Одеса – 350 кілометрів; Миколаїв – 275 кілометрів.

Загальна кількість населення становить 11 200 осіб, частка населення трудового віку становить 52 %, серед них - жінок 54 %, чоловіків – 46 %.

Майже 100 % населення є міським. Середній вік жінок – 42,9 років, чоловіків –37,7 років.

Міграційні потоки наразі урівноважуються. З Муніципалітету виїжджають до великих міст, до Муніципалітету переселяються мешканці прилеглих сільських територій. Кількісний показник становить близько 200 осіб у обох напрямках щорічно.

Історія найбільш сприятливого періоду розвитку Муніципалітету була пов'язана з діяльністю на його території буровугільної шахти. Через закриття підприємства та складні економічні реалії, у яких опинилась держава після розпаду Радянського Союзу, розвиток міста

## *План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД*

до сьогоdnішнього моменту майже зупинився. Це спричинило важку демографічну кризу, що була викликана міграцією значної частини населення до інших промислових центрів.

Тому злам низхідних тенденцій і відновлення економічного розвитку стає ключовим викликом у питанні існування території як історично заселеного місця. Підвищення потенціалу та спроможності Муніципалітету, як центру громади, що буде утворена у результаті реформи децентралізації, є необхідним та надважливим завданням. Адже Муніципалітет по мірі зростання населення новоутвореної громади, набуття нових повноважень та обов'язків нестиме значно більшу відповідальність. Утримання соціальної сфери потребуватиме дедалі більше бюджетних ресурсів Муніципалітету, зростання яких неможливе без динамічного розвитку приватного сектору та підвищення підприємницької активності громадян.

Муніципалітет вже працює у партнерстві з приватним сектором, міжнародними донорськими інституціями та місцевими громадськими організаціями на підставі підписаних меморандумів, програм, угод тощо. При розробці Плану враховувались також і нормативні акти національного законодавства, а саме:

- Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 06 серпня 2014 року № 385;
- Стратегія розвитку туризму та курортів на період до 2026 року, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 16 березня 2017 р. № 168-р.

План розроблявся у партнерстві з приватним сектором та громадянським суспільством на основі рекомендацій Ініціативи ЕС M4EG як операційний документ, що регламентує стабільний розвиток Муніципалітету на основі кращих сучасних європейських практик. В його пріоритеті – створення комфортних умов для проживання, роботи, відпочинку, розвитку туристичного бізнесу.

План стає концептуальною основою подальшої розробки та реалізації локальних програм (проектів) як за рахунок співпраці із приватними інвесторами, так і за участі Муніципалітету у конкурсах міжнародних та національних донорських програм.

Базуючись на результатах проведеного SWOT аналізу, громадою було визначено стратегічне бачення, що є орієнтиром при розробці плану місцевого економічного розвитку міста Новомиргород.

На основі бачення розроблено основні цілі та сформовано основні заходи Плану дій з врахуванням інтересів всіх партнерів: влади, бізнесу, громадськості, наявних ресурсів та джерел їх формування, термінів реалізації, критеріїв виконання та конкретних виконавців, а також запроваджено систему постійного моніторингу процесу реалізації Плану.

Фінансування видатків планується здійснювати пропорційно усіма партнерами, а з міського бюджету відповідно до рішення представницьких органів муніципалітету, а саме: рішення сесії Новомиргородської міської ради, «Програми фінансування витрат, пов'язаних з підписанням Новомиргородським міським головою угоди щодо участі в ініціативі “Мери за економічне зростання”».

## **5. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку**

Основні процеси розробки Плану місцевого економічного розвитку включали в себе вивчення та аналіз статистичних даних та дослідження бази даних, наявної в органі місцевого

самоврядування; обговорення проблем підприємництва та «вузьких місць» для місцевого бізнесу, зустрічей з підприємцями; розгляд стратегічних документів державного рівня.

З метою розробки Плану міста Новомиргород розпорядженням Новомиргородського міського голови від 27 грудня 2017 року №335 утворено робочу групу в кількості 9 осіб (див. Додаток А, стор. 21). До складу робочої групи включено представників бізнесу, громадської організації, відповідальних працівників муніципалітету. Редакційна група по розробці Плану складається із 3 осіб. Проведено 6 протокольних засідань робочої групи, опитування громадської думки, які і стали основою для написання Плану. У своїй роботі робоча група керувалась наступними принципами:

- відкритості. Всі засідання робочої групи проходили відкрито, всі бажаючі мали змогу приєднатися до обговорення, заздалегідь анонсувались дати та місце проведення засідання.
- колегіальності. По всіх аспектах майбутнього Плану рішення приймалися більшістю голосів учасників робочої групи
- методологічної точності. запропонованою ініціативою «Мери за економічне зростання».

Під час розробки Плану найширше застосовувався формат круглого столу, який забезпечував широку участь партнерів з боку приватного бізнесу та громадськості.

В результаті проведених консультацій було досягнуто попередніх домовленостей щодо готовності окремих підприємств приватного сектору, зокрема ТОВ ВКФ «Велта», приймати участь у реалізації Плану на основі принципів державно-приватного партнерства відповідно до укладених угод.

Питання Плану виносились на розгляд дорадчих органів, створених при Муніципалітеті (як то Рада старійшин) та неодноразово обговорювались під час зустрічей керівництва та депутатів Муніципалітету з громадою.

Особлива увага приділялась інформаційній кампанії, що мала на меті проінформувати найбільшу кількість мешканців Муніципалітету про наміри, цілі та результати роботи Робочої групи в рамках Ініціативи, вигоди та потенційні преференції, що будуть отримані завдяки участі в Ініціативі. Здійснювалось розповсюдження інформаційної листівки з публікаціями на цю тему аби якомога більше громадськості долучити до процесу планування.

Отримання колективного погодження громадою дій та намірів керівництва Муніципалітету було ключовим принципом, що використовувався під час планування.

Консенсус із багатьох питань досягався за рахунок збору інформації через фокусні групи, шляхом роз'яснення обраної на цій основі позиції для окремих місцевих активістів, представників політичних партій, які апріорі налаштовані на критику дій керівництва Муніципалітету.

Найчастіше позитивний результат отримувався під час особистого спілкування керівництва Муніципалітету з громадянами безпосередньо чи інтерактивно у соціальних мережах.

## **6. Аналіз місцевої економічної ситуації**

### **6.1. Аналіз структури місцевої економіки**

На території муніципалітету функціонують 713 мікропідприємств, 16 малих підприємств, 7 середніх підприємств та одне велике підприємство, яке зосереджено в видобувній промисловості. У промисловій сфері переважають такі галузі як, харчова та легка.

Поряд з успішним розвитком промисловості, важливою галуззю економіки громади є сільське господарство. В галузі сільського господарства здійснюють господарську діяльність 188 мікро- та малих підприємств, і 2 середніх підприємства.

## *План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД*

255 мікро- та малих підприємств задіяні в громадському харчуванні та здійсненні торгівельної діяльності, 253 – спеціалізуються на наданні послуг населенню.

На території міста діють 2 філії та 4 мікропідприємства банківських установ України, готель, ресторан, лікарня, центр первинної медичної допомоги, надають стоматологічні послуги 2 мікропідприємства. Функціонують 9 аптечних закладів.

Детальніше про структуру підприємств приватного сектору див. у таблиці 4 «Підприємства приватного сектору» (див. Додаток А, стор. 24).

Враховуючи річний оборот, на сьогодні більш динамічно розвивається видобувна галузь. Її представляє компанія ТОВ ВКФ «Велта», що володіє гірничо-збагачувальним комплексом з видобутку та переробки ільменітового концентрату, який функціонує на базі Бирзулівського родовища. Отримано спеціальний дозвіл на користування надрами Лікарівського родовища ільменіту. Подальше розширення виробництва ільменіту буде проводитись за рахунок Лікарівського родовища.

Видобувна галузь є найбільш перспективною з точки зору росту, розвитку і працевлаштування через наявність покладів корисних копалин (буре вугілля, лабрадорит, суглинки, ільменіт, каолін) на території регіону, проте її розвиток на жаль залежить від рішень інших виконавчих гілок влади, а не від інвестиційної політики Муніципалітету.

Населення трудового віку, що проживає на території Муніципалітету становить 5820 осіб, або 52 відсотки від загальної кількості. Кількість зайнятих по галузям – всього 3,2 тис. осіб (промисловість - 18%, будівництво - 2 %, 11 % сільське господарство, 16 % торгівля та сфера послуг).

Набагато більше потенційних можливостей Муніципалітет має завдяки повноваженням по управлінню ресурсами, необхідними для розвитку рекреації та туризму. Муніципалітет має у власності вільні земельні ділянки рекреаційного призначення та об'єкти культурної спадщини. На території Муніципалітету наявні 8 пам'яток архітектури, гідрологічний заказник державного значення, ландшафтний заказник місцевого значення, озеро Лонго – вода та осади якого потенційно придатні для лікування.

Муніципалітет має свою унікальну історію, так утворений 1959 року з двох окремих міст – Златополя та Новомиргорода. Вони, в свою чергу, ще раніш, належали до кардинально різних утворень – Річі Посполитої та Російської імперії. Це наклало відбиток мультикультурності на все, що може слугувати туристичним потенціалом. Зокрема в архітектурі збереглися як будівлі 17 – 18 століть, так і радянського періоду.

Неймовірно різноманітний етнічний склад місцевих мешканців. Українці, серби, болгари, росіяни, хорвати були першими поселенцями у південній частині Муніципалітету. Північна частина - Златопіль, наприкінці 18 століття була єврейським містечком, з великою польською діаспорою. У 1800 році тут навіть поселився хасидський цадик Нахман із Брацлава (це його могила в Умані притягує щороку десятки тисяч єврейських паломників). Його дружина похована на місцевому єврейському цвинтарі.

Нещодавно знайдено поховання засновника ще однієї всесвітньо відомої Чорнобильської династії хасидів – Давида Тверського.

Наявні об'єкти історичної архітектури, що можуть скласти цікавий туристичний маршрут. Златопільська гімназія - один із кращих зразків будівель провінційних навчальних закладів. Збудована 1885-1891 рр. на кошти уроженця Златополя Лазаря Бродського (того самого київського «цукрового короля», власника чверті виробництва цукру в Російській імперії). Видатний єврейський меценат фінансував будівництво гімназії. Проектував будівлю архітектор Архипов. Крім гімназії в Златополі збереглася прекрасна церква 1809 року побудови й чимало старовинних крамниць та житлових будинків.



Південна частина – власне Новомиргород. В письмових документах він вперше згадується 1740 року, як зимівник запорозьких козаків під назвою Тресяги. У 40-і роки 18 століття Тресяги стали Новим Миргородом – саме тоді сюди переселились миргородські козаки на чолі із полковником Василем Капністом. А у 1752 році Новомиргород визнали адміністративним центром специфічного територіального утворення – Нової Сербії.

Тут збереглася у одному примірнику унікальна для центральної України тетраконхова церква-фортеця, а також будівля повітової лікарні, яка є еталоном цегляного модерну кінця 18 століття.

На території Муніципалітету виявлені артефакти що ілюструють розвиток людини від первісних часів і до винайдення бронзи та заліза. Відкриті стоянки древніх культур південно – східної Європи епохи неоліту та палеоліту. Діє музейна установа, де представлена колекція знарядь та виробів скіфів, трипільців, викопні рештки мамонтів, та інше.

Дуже вагомим критерієм для оцінки туристичного потенціалу є природно – кліматичні умови Муніципалітету. Розташований у центрі України він має вигідне транспортно географічне положення, м'який клімат, надзвичайно різноманітний ландшафт ( від болотистих рівнин до пагорбів та лісів), запаси підземних та поверхневих вод ( дві річки, озеро, штучні водойми – ставки). Окремі ландшафтні комплекси не зазнавали впливу цивілізації протягом тисяч років.

Туристичний попит не досліджувався, так як відсутні структури що могли б вести статистику такого роду. Єдиним обліком відвідувань володіє музейна установа, де за останній рік зафіксовано 2000 відвідувачів. Більшість - з навколишніх громад та інших регіонів України, про те присутні також іноземні туристи, які є нащадками колишніх емігрантів.

Присутній на ринку один приватний міні - готель , що має 20 номерів.

Останніми роками відмічені візити груп паломників - хасидів, які відвідували місце поховання цадика Давида Тверського у північній частині Муніципалітету.

Терміни перебування знаходяться в межах 1- 2 діб.

Відсутність у місті сучасних обладнаних зон відпочинку не дає змогу використовувати наявні туристичні активи та розвивати туристичну галузь. Для покращення ситуації доцільним буде облаштування об'єктів туристичної інфраструктури на вільних земельних ділянках рекреаційного призначення.

На жаль поки що ресурси міста та місцевих підприємців є недостатніми для потужного розвитку туризму в місті, тому доцільним вважається сприяння залученню інвестицій в туристичну галузь міста, а саме шляхом розробки та активації різноманітних шляхів інформування населення регіону та країни про туристичний потенціал міста. Зокрема за допомогою організації та проведення фестивальних заходів.

Маючи такий природний рекреаційний потенціал та дослідивши попит ринку і можливості розвитку, робоча група дійшла висновку, що розвиток саме цієї галузі сприятиме створенню нових та розвитку існуючих підприємств бізнесу у галузях сфери обслуговування, проживання, харчування, збільшенню додаткових надходжень до міського бюджету, що в свою чергу приведе до зростання економічного потенціалу Муніципалітету.

## **6.2. Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні**

Співпраця місцевої влади та бізнесу – необхідна умова успішного розвитку громади. Основними успішними формами співпраці Муніципалітету та бізнесу є підписання Меморандумів про співробітництво. Підписано Меморандуми про співробітництво у сфері соціально-економічного розвитку між Новомиргородською міською радою та 8 суб'єктами господарської діяльності, завдяки чому залучено в розвиток інфраструктури міста близько 7,0 млн. грн. додаткових позабюджетних надходжень та реалізовано такі великомасштабні проекти, як реконструкція центральної площі міста та міського фонтану, центрального парку міста.

Також регулярно проводяться виїзні зустрічі мера та його команди з представниками місцевого бізнесу шляхом безпосереднього відвідування підприємств. Обговорюються питання щодо покращення процедурних питань ведення бізнесу, фактичного стану об'єктів інфраструктури міста, можливості створення сприятливого інвестиційного клімату та комфортних умов проживання в місті.

Наявність фінансово спроможних підприємств, готових до співпраці шляхом підписання Меморандумів, дотримання умов Меморандуму, та повне і своєчасне його виконання – основні необхідні умови для успішної співпраці.

До процесів економічного розвитку влада також активно залучає і звичайних пересічних мешканців міста, затвердивши Програму підтримки громадських ініціатив на 2016-2019 роки (далі – Програма). У рамках реалізації заходів даної Програми за кошти міського бюджету та при співфінансуванні самих громадян вже реалізовано 2 Проекти щодо облаштування прибудинкових територій та встановленню дитячих майданчиків.

Муніципалітет тісно співпрацює з громадською організацією «Ресурсно-інвестиційний центр розвитку громад «Територія успіху» (далі – громадська організація), напрямком діяльності якої є сприяння економічному розвитку територіальних громад шляхом залучення грантових коштів, в тому числі міжнародних донорських організацій.

За сприяння громадської організації успішно вже реалізовано у місті проект Посольства ФРН, спрямований на створення та організацію діяльності тренажерного залу для молоді у Златопільській гімназії міста Новомиргород, а саме закуплено спортивні тренажери та обладнання; та два проекти людської безпеки Програми «Кусаноне» Міністерства Закордонних Справ Японії, направлених на покращення умов навчання у Златопільській гімназії міста Новомиргород – закупівля шкільних меблів та обладнання, встановлення металопластикових енергозберігаючих вікон та дверей, ремонтні роботи фасаду та покрівлі приміщення; та створення належних умов для надання на належному рівні дошкільної освіти та виховання дітей (проведення реконструкції системи водопостачання, водовідведення в трьох дошкільних закладах міста Новомиргород з встановленням систем доочистки питної води).

Міжсекторальна співпраця і взаємодія на місцевому рівні є основою майбутніх перетворень. В деякій мірі вже започаткований в нашому місті та продовжений в рамках Ініціативи публічно-приватний діалог, хоча й потребує професійної фасилітації, є першим важливим кроком до системної співпраці.

Детальніше про міжсекторальну співпрацю та взаємодію на місцевому рівні дивіться у таблиці 5 «Оцінка співробітництва на місцевому рівні» (див. Додаток А, стор. 24).

### **6.3. Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу**

"Вільність від корупції" у діяльності адміністрації міської влади полягає у проведенні заходів, а саме:

- відповідно до Податкового кодексу України муніципалітетом встановлюються розміри ставок місцевих податків і зборів. При цьому застосовується диференційований підхід в залежності від видів діяльності та принцип стимулюючого оподаткування;

- до процесу розробки та прийняття місцевих нормативних актів, що стосуються розвитку бізнесу, залучається громадськість та представники бізнес-середовища. Всі проекти документів розміщуються на офіційному сайті для обговорення;

- затвердження остаточної редакції вище зазначених нормативних актів здійснюється колегіальним органом – радою муніципалітету шляхом відкритого голосування.

Відкритість міської влади є позитивним фактором, який сприяє комунікації влади та бізнесу. За результатами опитування підприємців місцевий бізнес очікує від міської влади продовження дієвого інформаційного обміну, взаємної вигоди та реальної зацікавленості влади покращенням бізнес-клімату. Сучасний бізнес міста потребує спільних з місцевою владою дій щодо збереження та розвитку трудових ресурсів у місті, активного залучення інвестицій, розвитку інфраструктури міста, отримання необхідної інформації щодо ресурсів та можливостей міста.

Для забезпечення місцевого економічного розвитку доцільним є посилення прозорості влади шляхом оприлюднення на сайті міської ради інформації, важливої для бізнесу: інвестиційного паспорту міста, інформації про вільні земельні ділянки та приміщення комунальної власності, актуальних ставок місцевих податків. Для поліпшення інформаційного обміну також періодично розповсюджується інформаційна листівка, яка детально висвітлює діяльність муніципалітету. Актуальні питання щодо економічного розвитку муніципалітету висвітлюються і у місцевих засобах масової інформації та в соціальних мережах.

Аналіз сприятливої для бізнесу, прозорої та безкорупційної адміністрації наведено в таблиці 6 «Галузі (підгалузі) росту та їхні проблеми» (див. Додаток А, стор. 26).

#### **6.4. Доступ до фінансування**

Робочою групою проведено опитування основних суб'єктів господарювання міста, які репрезентують значну частину місцевої економіки. Суб'єкти середнього та малого бізнесу наголошують на критичній нестачі власних коштів для зміцнення конкурентоспроможності своїх підприємств. П'ять банків України, представники яких діють на території муніципалітету, пропонують надання кредитів малим підприємствам для розвитку бізнесу (до 3171 євро), але під високі відсоткові ставки. Немає у місті і єдиного майданчика, на якому можна було б ознайомитися з усіма можливостями отримання фінансування. Стосовно банківських кредитів узагальнення пропозицій на єдиному ресурсі є неможливим, оскільки більшість банків можуть оголосити умови кредитування виключно на умовах індивідуального підходу до клієнта.

Суб'єкти господарювання міста, проінформовані муніципалітетом про можливість отримання фінансової підтримки на впровадження бізнес-проектів через Регіональний фонд підтримки підприємництва у Кіровоградській області за рахунок коштів обласного та міського бюджетів.

Але на даний час недостатня кількість коштів у міському бюджеті не дає змогу муніципалітету співпрацювати з Регіональним фондом підтримки підприємництва у Кіровоградській області. При умові отримання додаткових надходжень до бюджету міста, міська влада надаватиме фінансову допомогу суб'єктам малого та середнього підприємництва у рамках виконання заходів міської програми з питань підтримки та розвитку підприємництва через Регіональний фонд підтримки підприємництва у Кіровоградській області на умовах співфінансування.

Муніципалітетом регулярно ініціюється проведення зустрічей, круглих столів за участю представників бізнесу, на яких обговорюються питання щодо пошуку можливих варіантів отримання кредитів за "розумними ставками", залучення коштів міжнародних донорських організацій. Доцільним вбачається також і запровадження найближчим часом інформування суб'єктів господарювання про актуальні можливості доступу до грантового фінансування на окремій сторінці сайту міської ради.

#### **6.5. Земельні ресурси та інфраструктура**

Муніципалітетом забезпечується безперешкодний вільний доступ суб'єктам підприємницької діяльності до інформації про вільні земельні ділянки та приміщення комунальної власності шляхом розміщення її на офіційному веб-сайті.

З метою ефективного використання майна комунальної власності та наповнення доходної частини бюджету майно передається в оренду фізичним та юридичним особам для ведення підприємницької та господарської діяльності.

Не користуються попитом приватні офісні та виробничі приміщення, земельні ділянки внаслідок відсутності бажаючих започаткувати свій власний бізнес. Це пояснюється відсутністю необхідного стартового капіталу, високими кредитними ставками, значним податковим навантаженням.

Міською владою за ініціативи робочої групи по написанню Плану місцевого економічного розвитку було проведено інвентаризацію всіх муніципальних земель. Визначено перелік земельних ділянок, які не використовуються, та їх визначено їх стан. Виявлено вільні земельні ділянки, які потенційно можуть бути задіяні найближчим часом для розміщення об'єктів туристичної інфраструктури.

Виявлення вільної земельної ділянки рекреаційного призначення, у результаті проведення нами інвентаризації земель громади вже викликало інтерес структур приватного бізнесу. Це дасть змогу муніципалітету вигідно використати її в подальшому за цільовим призначенням. В даному напрямку вже йдуть перемовини з потенційними інвесторами щодо обговорення умов оренди земельної ділянки чи можливості укладання договору державно-приватного партнерства.

Детальніше про земельні ресурси та інфраструктуру дивіться у таблиці 7 «Потреби приватного сектору у сфері земельних ресурсів та інфраструктури» (див. Додаток А, стор. 26).

## **6.6. Правова та інституційна база**

З боку місцевої влади відсутні перешкоди для зростання бізнесу у вигляді невиправданих правил, нормативних вимог та інших адміністративних бар'єрів. Муніципалітетом надаються консультації підприємствам бізнесу щодо ефективного використання земельних ділянок для містобудівних потреб (встановлення тимчасових споруд для здійснення підприємницької діяльності, об'єктів торгівлі, побуту та інші). Створено та діє містобудівна рада, яка розглядає проекти будівництва та надає консультації замовникам будівництва, відділ з питань реєстрації нерухомого майна. Перспективними заходами для забезпечення економічного розвитку є створення Центру надання адміністративних послуг для суб'єктів господарювання, запровадження електронного документообігу.

У період роботи над Планом Робочою групою з метою дослідження думки бізнес-спільноти проведено опитування щодо основних проблем, які існують у місті з точки зору ведення бізнесу та перспективних напрямків розвитку громади. Опитано 86 суб'єктів підприємницької діяльності. Основними проблемами в сфері регулювання представники бізнес-спільноти визнають високий регуляторний тиск, часті зміни в економічному законодавстві, високий рівень оподаткування, складні процедури, отримання дозволів на будівництво. Найбільш перспективними для розвитку муніципалітету визнано розвиток туризму як галузі, що допоможе ефективно використати природній рекреаційний потенціал місцевості у вигляді унікального в тому регіоні озера з лікувальними властивостями.

### 6.7. Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність

Економічно активне населення складає 55 відсотків працездатного населення, або 3200 осіб. Спостерігається збільшення кількості працездатного населення зайнятого в промисловій галузі з 2011 року, або початку здійснення своєї діяльності ТОВ ВКФ "Велта". Так у 2011 році компанією було створено 200 нових робочих місць, з 2013 року – їх кількість зросла до 480. З розвитком видобувної промисловості з'явився невеликий попит на висококваліфікованих спеціалістів за професіями гірничо-видобувного спрямування. Керівництвом компанії з видобутку та переробки ільменітового концентрату проводиться робота щодо залучення висококваліфікованих спеціалістів з інших регіонів України та випускників вищих учбових закладів України гірничо-видобувного спрямування, та створення їм належних житлових умов шляхом оренди житлової площі за рахунок роботодавця.

Натомість, як показав аналіз показників, та результат опитування представників бізнесу, галузь сільського господарства кваліфікованими трудовими ресурсами забезпечена повністю. Тому що підготовку кваліфікованих кадрів за 11 сільськогосподарськими професіями проводить філія Кіровоградського обласного комунального навчально-курсового комбінату «Аграрник», яка діє у місті Новомиргород.

Громада міста впевнена, що розвиток туристичної галузі стимулюватиме розширення таких галузей як, громадське харчування, побутове обслуговування, готельний бізнес тощо. Робочою групою виявлено, що підготовку спеціалістів таких кваліфікацій проводить Капітанівський професійний ліцей переробної промисловості, який знаходиться у селищі міського типу Капітанівка Новомиргородського району, за 20 км від муніципалітету, та щороку випускає 90 випускників, які при правильній мотивації готові залишитися в громаді та працювати в сфері обслуговування.

На ринку праці значну частину тимчасово незайнятих осіб становлять некваліфіковані працівники. Центром зайнятості для них періодично організуються заходи з їх професійної підготовки та перепідготовки. За останній рік 25 осіб, які отримали статус безробітних, було направлено до Центрів професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості на професійне навчання та підвищення кваліфікації за 84 професіями.

Аналіз ситуації з кваліфікованою робочою силою наведено в таблиці 8 «Положення в сфері кваліфікованих трудових ресурсів» (див. Додаток А, стор. 27).

### 6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг

Фактори географічного розташування Муніципалітету, його унікальне природне середовище та наявний рекреаційний потенціал дають всі підстави для розвитку туристичної сфери. Так, надзвичайно сприятлива екологія, наявність в достатку водних ресурсів, родючих чорноземів, покладів корисних копалин, рекреаційного потенціалу робили територію Муніципалітету привабливою для поселення ще з давніх часів.

Новомиргород, заснований у 1740 році розташований у центрі України. Він має давню історію, багату на знаменні події. Місто віднесено до історичних населених місць Кіровоградської області, згідно Списку історичних населених місць України, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України 26 листопада 2001 року №878.

Робочою групою було ініційовано паралельну двохмісячну роботу окремої фокус-групи, направленої на дослідження історичних пам'яток в місті з метою виявлення потенційних можливостей для розвитку етнографічного туризму.

## План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД

За результатами роботи було виявлено, що в місті поруч з будівлями з сучасною архітектурою знаходяться багато споруд минулих століть, пам'ятники історії і архітектури. Серед них - будівлі найрізноманітніших архітектурних напрямів і стилів (еклектика, класицизм, неоренесанс, необароко, віденська сецесія тощо). Усього у місті налічується 8 пам'яток архітектури. Однією із найстаріших пам'яток архітектури є Свято-Іллінська церква — православний храм в місті Новомиргород, пам'ятка архітектури XVIII століття національного значення. Наявні історичні будівлі, створені видатними майстрами архітектури Яковом Паученком, Миколою Чекмарьовим є основою розвитку екскурсійного туризму. Для розміщення гостей міста функціонує приватний міні- готель на 20 місць, розташований в центрі майбутньої громади. Поблизу знаходиться автостанція, з якої відправляються автобусні маршрути до міст Кропивницький, Київ, Черкаси, Кривий Ріг та до населених пунктів Новомиргородського району.

Також вагомою складовою туристичного потенціалу є етнокультурна спадщина краю. Традиційні народні форми дозвілля, звичаї, обряди, повір'я фокусуються у народних святах, що викликають неабиякий інтерес у туристів. Етнокультурні особливості, пов'язані зі збереженими традиціями відзначення релігійних та обрядових свят, створюють можливості для розвитку також і етнографічного туризму в місті.

Виявлена в результаті інвентаризації земель у північній частині міста лісопаркова зона загальною площею 8,5 га та протяжністю 500 м., яка обмежена прибережною смугою річки Велика Вись, має всі необхідні передумови для створення чудової туристично-рекреаційної атракції міста Новомиргород.

Впорядкування зони відпочинку також дасть змогу утримувати природне середовище в належному стані, що також сприятиме подальшому розвитку території.

Як показали дослідження робочої групи, попит на облаштовану подібну туристичну атракцію серед місцевого населення та гостей міста є. Адаже на цій території муніципалітетом вже започатковано проведення щорічного Всеукраїнського молодіжного фестивалю. Даний захід проводиться протягом двох останніх років та збирає близько 1,5 тисяч молоді. Зокрема минулого року Мото-Рок фестиваль «Сила Нації», відвідали близько 500 гостей з інших регіонів України, які мали змогу не тільки чудово відпочити, а і ознайомитись з історією цього чудового міста та прокласти для себе нові туристичні маршрути.

Громада впевнена, що така багата культурна та природна спадщина формує всі передумови для розвитку екскурсійного, фестивального, етнографічного та рекреаційного туризму.

Але поки що низький рівень соціального розвитку, міської інфраструктури, благоустрою, відсутність сучасних атракцій формують в сукупності дещо негативний імідж території.

Муніципальна адміністрація намагається змінити ситуацію і впевнена, що чітко виконуючи всі пункти Плану та здійснюючи моніторинг, в партнерстві з бізнесом можна досягти гарних результатів. Так, вже за підтримки соціально відповідального бізнесу за останній рік модернізована центральна площа міста, міський фонтан, зараз модернізується центральний міський парк.

Детальніше про позиціонування та маркетинг дивіться у таблиці 9 «Як місцевість сприймається її мешканцями» (див. Додаток А, стор. 28).

## 7. SWOT аналіз

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
- Місто Новомиргород віднесено до історичних населених місць Кіровоградської області, згідно Списку історичних населених місць України, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів	-незадовільний стан інфраструктури міста; - низький рівень

<p>України 26 листопада 2001 року №878;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- зручне географічне та транспортне розташування міста в центрі України, безпосередня близькість до обласного центру та м. Києва;</li> <li>- наявність покладів корисних копалин (буре вугілля, лабрадорит, суглинки, ільменіт, каолін);</li> <li>- наявний природно – рекреаційний та історико-культурний потенціал (рекреаційні зони, водні ресурси, значна кількість зелених насаджень в структурі міста, пам'ятки архітектури та об'єкти охорони культурної спадщини) ;</li> <li>- наявність вільного кваліфікованого трудового потенціалу;</li> <li>- наявність вільних земельних ділянок для створення цікавих туристичних атракцій міста;</li> <li>- бажання та готовність міської влади, бізнесу і громади до співпраці</li> </ul>	<p>благоустрою;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- відсутність наявної містобудівної документації;</li> <li>- дещо незадовільний стан наявних рекреаційних зон;</li> <li>- недостатня кількість у місті облаштованих зон відпочинку та розваг.</li> </ul>
<p><b>Можливості</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- облаштування сучасних місць відпочинку та започаткування щорічних традиційних фестивалів;</li> <li>- створення нових туристичних маршрутів та атракцій;</li> <li>- створення міського інформаційного туристичного центру або структурного підрозділу для розвитку туризму;</li> <li>- співпраця з туристичними агентствами;</li> <li>- співпраця з іншими містами та регіонами, інвесторами та грантодавцями щодо впровадження спільних програм і проектів, туристичних маршрутів тощо;</li> <li>- відкриття центру надання адміністративних послуг;</li> <li>- сприяння зростанню кількості підприємств видобувної промисловості.</li> </ul>	<p><b>Загрози</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нестабільність національної законодавчої та нормативно-правової бази;</li> <li>- фінансова і цінова нестабільність, інфляційні процеси в країні.</li> </ul>

Спираючись на проведений SWOT-аналіз, з метою забезпечення економічного розвитку міста Новомиргород прийнято рішення у 2019-2020 роках реалізувати заходи задля затвердження міста як туристичного осередку Кіровоградщини, відкриття сучасного центру надання адміністративних послуг, забезпечення ефективного управління активами міста та активізації громади, а також маркетингу і формуванню позитивного іміджу міста.

## 8. Бачення та цілі

### Стратегічне бачення

Місто Новомиргород – привабливе місце для проживання, роботи і відпочинку, яке має сприятливі умови для економічного, туристичного та культурного розвитку регіону.

### Основні цілі:

1. Створення умов для розвитку сфери туризму.
2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій
3. Розвиток всебічного партнерства та довірливих відносин в громаді через ефективну комунікацію





## 9. План дій

Для досягнення основних цілей, визначених громадою, базуючись на результатах проведеного SWOT аналізу, сформовано План дій із зазначенням заходів, термінів їх реалізації, наявних ресурсів, їх джерел, конкретних виконавців та показників моніторингу.

При розробці фінансових показників Плану, співвідношення гривня/євро розраховано згідно з офіційним курсом НБУ станом на 01.08.2018 (1 євро = 31,53 грн).

**Таблиця 1. План дій**

Тематичні блоки	Основні цілі	Дії/проектні ідеї	Тривалість (початок – завершення)	Партнери, що приймають участь	Кошторисні витрати, національна валюта (еквівалент в ЄВРО)	Показники моніторингу/ Результат (продукт) індикатори та цілі	Результати/ (Підсумки) Індикатори та цілі
Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність Правова та інституціональна база Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні Зовнішнє позиціонування та маркетинг	1 Створення умов для розвитку сфери туризму	1.1. Розвиток рекреаційного, фестивального, етнографічного туризму	01.03.2019-31.10.2020	Муніципалітет, ТОВ ВКФ "Велта", ГО "Ресурсно-інвестиційний центр розвитку громад "Територія успіху", місцеві ЗМІ	1826 000 UAH (57 913 EUR)	Кількість об'єктів рекреаційного призначення; Кількість проведених фестивалів, народних традиційних свят	Кількість осіб, що скористаються послугами рекреації, культури та дозвілля
		1.2. Розробка та активація різноманітних шляхів інформування населення регіону та країни про туристичний потенціал міста	Поширення та оновлення - постійно протягом 2019-2020 року	Муніципалітет, місцеві засоби масової інформації	20 000 UAH (634 EUR)	Опублікована інформація щодо туристичних можливостей території Муніципалітету	Кількість осіб, що скористалися інформацією щодо туристичних можливостей території Муніципалітету

План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД

<p>Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні</p> <p>Земельні ресурси та інфраструктура</p> <p>Правова та інституціональна база</p> <p>Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє бізнесу</p>	<p>2. Сприяння розвитку туристичної інфраструктури та залученню інвестицій</p>	<p>2.1. Виготовлення землевпорядної документації</p>	<p>01.10.2019-30.11.2019</p>	<p>ТОВ ВКФ "Велта"</p>	<p>15 000 UAH ( 476 EUR)</p>	<p>Проект землеустрою щодо встановлення (відновлення) меж земельної ділянки в натурі (на місцевості) загальною площею 8,5 га</p>	<p>Кількість осіб, що отримали підстави для користування земельною ділянкою з цільовим рекреаційним призначенням</p>
		<p>2.2. Виготовлення містобудівної документації</p>	<p>01.07.2019-30.09.2019</p>	<p>Муніципалітет</p>	<p>60 000 UAH (1 903 EUR)</p>	<p>Детальний план території загальною площею 8,5 га</p>	<p>Кількість осіб, що отримали підстави для розташування зони відпочинку згідно чинного містобудівного законодавства</p>
		<p>2.3. Упорядкування під'їзних шляхів до території зони відпочинку</p>	<p>01.04.2020-01.11.2020</p>	<p>Муніципалітет, місцеві ЗМІ</p>	<p>86 000 UAH ( 2 727 EUR)</p>	<p>Планування, грейдеравання, підсіпка під'їзних шляхів до зони відпочинку, протяжність 3 км</p>	<p>Кількість осіб, що отримали можливість комфортного і безпечного доступу до зони відпочинку</p>
<p>Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні</p> <p>Правова та інституціональна база</p>	<p>3. Розвиток всебічного партнерства та довірливих відносин в громаді через ефективну</p>	<p>3.1. Створення та відкриття сучасного центру надання адміністративних послуг</p>	<p>01.08.2019 - 01.08.2020 року</p>	<p>Муніципалітет, місцеві ЗМІ</p>	<p>500 000 UAH (15 858 EUR)</p>	<p>Сучасний центр надання адміністративних послуг</p>	<p>Кількість осіб, що скористалися послугами сучасного адміністративного центру</p>

План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД

Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє бізнесу	комунікацію	3.2 Проведення публічних заходів за участі влади, громадянського суспільства та бізнесу	постійно протягом 2019-2020 року	Муніципалітет, представники бізнесу, місцеві засоби масової інформації, громадськість міста	1 000 UAH ( 32 EUR)	Кількість проведених публічних заходів за участі влади, громадянського суспільства та бізнесу	Кількість учасників публічних заходів за участі влади, громадянського суспільства та бізнесу
---	-------------	---	----------------------------------	---	---------------------	---	--

## 10. Схема фінансування

Джерелами фінансування заходів Плану дій є кошти міського бюджету, підприємства соціально відповідального бізнесу в рамках підписаного Меморандуму про взаємне співробітництво у сфері соціально-економічного розвитку міста Новомиргород та залучення коштів міжнародних та національних донорських інституцій.

**Таблиця 2. Схема фінансування**

### Гривні та євро

Дії	Заплановані витрати грн/євро	Джерела фінансування					Нестача фінансування	Примітки
		Місцевий бюджет	Бюджет вищого рівня	Приватний сектор	Донори	Інше (вказіть що саме)		
1.1. Розвиток рекреаційного, фестивального, етнографічного туризму	<u>1 826 000</u> 57 913	<u>69 000</u> 2 188		<u>486 600</u> 15 433		<u>165 600</u> 5 252 (не грошовий внесок- заробітна плата працівників благоустрою]	<u>1 104 800</u> 35 040	Пошук джерел фінансування на суму 1 104 800 гривень/ 35 040 євро
1.2. Розробка та активація різноманітних шляхів інформування населення регіону та країни про туристичний потенціал міста	<u>20 000</u> 634	<u>20 000</u> 634						
2.1. Виготовлення земельпорядної документації	<u>15 000</u> 476			<u>15 000</u> 476				
2.2. Виготовлення містобудівної документації	<u>60 000</u> 1 903	<u>60 000</u> 1 903						
2.3. Упорядкування під'їзних шляхів до території зони відпочинку	<u>86 000</u> 2 727					<u>86 000</u> 2 727 (не грошовий внесок- заробітна плата працівників благоустрою]		

*План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД*

3.1. Створення та відкриття сучасного центру надання адміністративних послуг	<u>500 000</u> 15 858	<u>100 000</u> 3 172				<u>400 000</u> 12 686	Пошук джерел фінансування на суму 400 800 гривень/ 12 686 євро
3.2 Проведення публічних заходів за участі влади, громадянського суспільства та бізнесу	<u>1 000</u> 32	<u>1 000</u> 32					
<b>Загалом</b>	<b><u>2 508 000</u></b> <b>79 543</b>	<b><u>250 000</u></b> <b>7 929</b>		<b><u>501 600</u></b> <b>15 909</b>		<b><u>301 600</u></b> <b>7 979</b>	<b><u>1 504 800</u></b> <b>47 726</b>

### 10. Показники та механізми моніторингу

Моніторинг впровадження плану місцевого економічного буде здійснюватися раз в квартал, а загальний підсумковий раз в півріччя. Результати моніторингу буде оприлюднено на офіційному веб-сайті Муніципалітету, у місцевих засобах масової інформації, безкоштовній інформаційній листівці Муніципалітету", соціальних мережах.

**Таблиця 3. Показники моніторингу**

Дії / Ідеї проекту	Тривалість (початок дії–завершення)	Очікувані результати			
		з 1го по 6й місяць	з 7го по 12й місяць	з 13го по 18й місяць	з 19го по 24й місяць
1.1.Розвиток рекреаційного, фестивального, етнографічного туризму	01.03.2019-31.10.2020	Проведено народне традиційне свято етнографічного характеру	Проведено щорічний Всеукраїнський молодіжний фестиваль, народне традиційне свято етнографічного характеру	Проведено народне традиційне свято етнографічного характеру Влаштовано наметове містечко в етностилі, в тому числі упорядковано територію рекреаційного призначення	Проведено щорічний Всеукраїнський молодіжний фестиваль, народне традиційне свято етнографічного характеру. Влаштовано наметове містечко в етностилі, в тому числі упорядковано територію рекреаційного призначення. Завершено 31.10.2020

План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД

<p>1.2. Розробка та активація різноманітних шляхів інформування населення регіону та країни про туристичний потенціал міста</p>	<p>Поширення та оновлення - постійно протягом 2019-2020рр.</p>	<p>Опубліковано інформацію щодо туристичних можливостей території Муніципалітету в місцевих засобах масової інформації, інформаційній листівці, на офіційному веб- сайті Муніципалітету та соціальних мережах. Поновлено інформацію за необхідністю</p>	<p>Поновлено інформацію за необхідністю</p>	<p>Поновлено інформацію за необхідністю</p>	<p>Поновлено інформацію за необхідністю. Завершено 30.12.2020</p>
<p>2.1. Виготовлення землевпорядної документації</p>	<p>01.10.2019-30.11.2019</p>		<p>Виготовлено проект землеустрою щодо встановлення (відновлення) меж земельної ділянки в натурі (на місцевості) загальною площею 8,5 га. Завершено 30.11.2019</p>		
<p>2.2. Виготовлення містобудівної документації</p>	<p>01.07.2019-30.09.2019</p>		<p>Виготовлено детальний план території загальною площею 8,5 га. Завершено 31.09.2019</p>		

План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД

2.3. Упорядкування під'їзних шляхів до території рекреаційного призначення	01.04.2020-01.11.2020			Виконано планування, грейдерування, підсипка під'їзних шляхів до території рекреаційного призначення загальною протяжністю 1 км	Виконано планування, грейдерування, підсипка під'їзних шляхів до території рекреаційного призначення, загальною протяжністю 2 км. Завершено 01.11.2020.
3.1. Створення та відкриття сучасного центру надання адміністративних послуг	01.08.2019 - 01.11.2020 року		Облаштовано приміщення під розміщення центру надання адміністративних послуг	Облаштовано приміщення під розміщення центру надання адміністративних послуг	Відкрито сучасний центр надання адміністративних послуг. Завершено 01.11.2020
3.2 Проведення публічних заходів за участі влади, громадянського суспільства та бізнесу	постійно протягом 2019-2020 рр.	Проведено тематичні зустрічі місцевої влади, з представниками громадянського суспільства та бізнесу	Проведено круглий стіл з громадськістю щодо впровадження та розвитку туристичного бізнесу на території Муніципалітету	Проведено громадські слухання за ініціативи міської влади щодо реалізації заходів Плану місцевого економічного розвитку	Проведено громадські слухання за ініціативи міської влади щодо втілення в життя заходів Плану місцевого економічного розвитку
<b>% від загального бюджету на всі заходи плану МЕР (орієнтовно)</b>	<b>2 508 000 ГРН/ 79 543 EUR (=100 %)</b>	<b>2 %</b>	<b>8 %</b>	<b>36 %</b>	<b>54 %</b>

## **Додаток А. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку**

З метою розробки Плану місцевого економічного розвитку міста Новомиргород розпорядженням Новомиргородського міського голови від 27 грудня 2017 року №335 утворено робочу групу в кількості 9 осіб. До складу робочої групи включено представників бізнесу, громадської організації, відповідальних працівників муніципалітету. Редакційна група по розробці Плану складається із 3 осіб.

Проведено 6 засідань робочої групи. Протоколи засідань робочої групи можуть бути надані на вимогу.





УКРАЇНА

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**  
НОВОМИРГОРОДСЬКОГО МІСЬКОГО ГОЛОВИ КІРОВОГРАДСЬКОЇ ОБЛАСТІ

від 27 грудня 2017 року

№ 335

м. Новомиргород

**Про утворення робочої групи**

Згідно з пунктами 19-20 статті 42 Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні” та у зв’язку із приєднанням до Ініціативи ЄС “Мери за економічне зростання”, необхідністю розробки Плану економічного розвитку міста Новомиргород в рамках Програми “Мери за економічне зростання” затвердити склад робочої групи з питань розробки Плану економічного розвитку міста Новомиргород в рамках Програми “Мери за економічне зростання”, що додається.

Міський голова



І. Забажан



**СКЛАД**  
**робочої групи з питань розробки Плану економічного**  
**розвитку міста Новомиргород в рамках**  
**Програми "Мери за економічне зростання"**

**Голова робочої групи**

- ЗАБАЖАН**  
Ігор Валерійович - міський голова, координатор громадської організації "Ресурсно-інвестиційний центр розвитку громад "Територія успіху"

**Заступник голови робочої групи**

- ЗУБЕЦЬ**  
Валентина Михайлівна - начальник відділу з питань економіки, інвестицій та бухгалтерського обліку апарату виконавчого комітету міської ради, радник міського голови з питань економічного розвитку (Local Development Officer)

**Члени робочої групи:**

- КАПУСТІНА**  
Ганна Василівна - директор із зв'язків з громадськістю та комунікації ТОВ ВКФ "Велта", радник Новомиргородського міського голови, за згодою
- ЛАЗАРЄВ**  
Олександр Валерійович - головний еколог ТОВ ВКФ "Велта", депутат Новомиргородської міської ради, за згодою
- ЛІСУН**  
Валерій Васильович - власник мережі фітнес-клубів "Miami Gym", організатор спортивного фестивалю "Сила Нації", за згодою
- НЕЖЕВЕНКО**  
Олександр Анатолійович - начальник відділу містобудування, житлово-комунального господарства та земельних питань апарату виконавчого комітету міської ради
- СІКАЧ**  
Раїса Михайлівна - архітектор міста відділу містобудування, житлово-комунального господарства та земельних питань

апарату виконавчого комітету міської ради

СУЛА  
Юрій Анатолійович

- директор Новомиргородського районного центру  
зайнятості, за згодою

ЧЕРНІСНКО  
Олександр Федорович

- спеціаліст I категорії відділу з питань соціально-  
гуманітарної політики та правових питань апарату  
виконавчого комітету міської ради

Про утворення районної ради

Стаття 118 Конституції України та стаття 24 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" та стаття 118 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" передбачають, що територіальні громади можуть об'єднуватися для здійснення повноважень, переданих їм Конституцією та законами України, з метою надання населенню територій, де проживає більшість населення, які мають спільні економічні інтереси, більш ефективних послуг та виконання завдань місцевого самоврядування. Згідно з статтею 118 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" територіальні громади можуть об'єднуватися для здійснення повноважень, переданих їм Конституцією та законами України, з метою надання населенню територій, де проживає більшість населення, які мають спільні економічні інтереси, більш ефективних послуг та виконання завдань місцевого самоврядування.

Міський голова

Підпис

Таблиця 4. Підприємства приватного сектору

Вид економічної діяльності	Кількість та % підприємств (згідно з класифікацією)					
	Мікро-підприємства	Малі підприємства	Середні підприємства	Великі підприємства	Всього:	
	кількість	кількість	кількість	кількість	кількість	%
Сільське господарство, лісове господарство, рибальство	183	5	2	-	190	25,8
Промисловість	5	2	1	1	9	1,2
Будівництво	-	--	1	-	1	0,1
Транспорт, складування, поштові та служби доставки	18	2	1	-	21	2,8
Готелі, ресторани, громадське харчування	255	2	-	-	257	35,0
Фінанси та страхування	4	2	-	-	6	0,8
Інші види послуг	248	3	2	-	253	34,3
<b>Разом</b>	713	16	7	1	737	100%

Таблиця 5: Оцінка співробітництва на місцевому рівні

Назва та/або функція (сфера/тема, до якої відноситься співпраця)	Залучені установи/ особи	Досягнення	Оцінка: успішне або неуспішне
Підписання Меморандуму про взаємне співробітництво у сфері соціально-економічного розвитку міста Новомиргород	ТОВ ВКФ «Велта» ТОВ «Новомиргородський цукор» СТОВ «Агролан» ПСП «Бирзулове» ТОВ «Коріо» ПрАТ «Новомиргородський елеватор», СТОВ «Правда», ТОВ «Гелія Солар».	Надано фінансову допомогу у реалізації проектів: по реконструкції центрального парку міста; по реконструкції центральної площі міста та фонтану.	успішне

*План економічного розвитку міста НОВОМИРГОРОД*

<p><i>Реалізація заходів Програми підтримки громадських ініціатив Новомиргородської міської ради на 2016-2019 роки</i></p>	<p><i>Громада міста Новомиргород</i></p>	<p><i>Реалізовано проект по облаштуванню прибудинкових територій двох багатоповерхових житлових будинків (встановлення дитячих майданчиків)</i></p>	<p><i>успішне</i></p>
<p><i>Сприяння у реалізації проектів за кошти міжнародних донорських організацій</i></p>	<p><i>ГО "Ресурсно-інвестиційний центр розвитку громад "Територія успіху"</i></p>	<p><i>За сприяння громадської організації реалізовано в місті:</i>  <i>проект Посольства ФРН « Створення та організація діяльності тренажерного залу для молоді у Златопільській гімназії м.Новомиргорода» ( закуплено спортивні тренажери та обладнання). Вартість проекту – 88,2 тис.грн., з яких кошти ФРН – 66,6 тис.грн.</i></p> <p><i>проекти людської безпеки Програми "Кусаноне" Міністерства Закордонних Справ Японії "Покращення умов навчання учнів у Златопільській гімназії м.Новомиргорода". Вартість проекту – 1,1 млн.грн., з яких 907,8 тис.грн.- кошти грантової допомоги;</i></p> <p><i>"Реконструкція системи водопостачання, водовідведення в ДНЗ №1,2,3 міста Новомиргорода з встановленням систем доочистки питної води". Загальна вартість проекту 360,4 тис.грн., з яких 324,4 тис.грн. – кошти грантової допомоги.</i></p>	<p><i>успішне</i></p>

**Таблиця 6: Галузі (підгалузі) росту та їхні проблеми**

Галузь (зростання) або підгалузь	Основні проблеми, які можливо вирішити з допомогою послуг з підтримки бізнесу
Видобувна промисловість	<p>Безперешкодне забезпечення вільного доступу потенційним інвесторам до інформації про вільні земельні ділянки.</p> <p>Надання погоджень на розміщення виробництв на вільних земельних ділянках.</p> <p>Прийняття місцевих нормативних актів, що стосуються розвитку бізнесу, шляхом громадського обговорення та погодження.</p>
Туристична галузь	<p>Безперешкодне забезпечення вільного доступу потенційним інвесторам до інформації про вільні земельні ділянки.</p> <p>Надання погоджень на розміщення об'єктів туристичної інфраструктури на вільних земельних ділянках.</p> <p>Прийняття місцевих нормативних актів, що стосуються розвитку бізнесу, шляхом громадського обговорення та погодження.</p>

**Таблиця 7: Потреби приватного сектору у сфері земельних ресурсів та інфраструктури**

Назва інфраструктури, яка необхідна для представників приватного сектору	Рівень забезпечення на сьогодні	Потреби розвитку інфраструктури у найближчі 6 років)	Земельні ділянки громади, які можливо використати
Робоча площа для мікро-підприємств або приватних підприємств (майстерні) - (із/без) спільними об'єктами	Наявні земельні ділянки та майно в надлишку.	Відсутні	Відсутні потреби
Офісні приміщення - (із/без) спільними об'єктами	Надлишок приміщень, що перебувають у приватній власності, та можуть використовуватися як офісні площі.	Відсутні	Відсутні потреби
Бізнес-інкубатор (<10 стартапів/ мікро-підприємств; > 10 стартапів/мікро-підприємств)	Відсутні	Відсутні	Відсутні потреби
Бізнес/Промисловий парк	Відсутні	Створення рекреаційної зони відпочинку та розвиток туристичного бізнесу у місті Новомиргород	Лісопаркова зона території колишнього зоотехнікуму, загальна площа 8,5 га.

Науковий/технологічний парк	Відсутні	Відсутня	Відсутні потреби
-----------------------------	----------	----------	------------------

**Таблиця 8: Положення в сфері кваліфікованих трудових ресурсів**

<b>Галузь</b> (Відповідно до Таблиці 1]	<b>Поточне положення в сфері кваліфікованих трудових ресурсів робочою силою</b> (наприклад, значна нестача/невелика нестача/відповідність /перевищення попиту)	<b>Прогнозоване положення в майбутньому</b> (наприклад, значна/невелика нестача/ відповідність /перевищення попиту)	<b>Можливі напрямки дій</b>
Сільське господарство, лісове господарство, рибальство	Відповідність попиту	Відповідність попиту	Філія Кіровоградського обласного комунального навчально-курсowego комбінату «Аграрник», яка діє у місті Новомиргороді постійно проводить підготовку кваліфікованих кадрів за сільськогосподарськими 31 професіями: трактористи, комбайнери
Промисловість	Невелика нестача	Відповідність попиту	Залучення висококваліфікованих спеціалістів з інших регіонів України та випускників ВУЗів України гірничо-видобувного спрямування
Будівництво	Відповідність попиту	Перевищення попиту	Реєстрація фізичних осіб – підприємців по наданню послуг з будівельно-ремонтних робіт для населення (з числа осіб, які працювали та набули досвід виконання будівельних робіт у великих адміністративних центрах України)
Транспорт, складування, поштові та служби доставки	Перевищення попиту	Перевищення попиту	Професійне навчання та підвищення кваліфікації в Центрах професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості за іншими професіями.
Готелі, ресторани, громадське харчування	Відповідність попиту	Відповідність попиту	Капітанівський професійний ліцей переробної промисловості, який знаходиться на території Новомиргородського району надає можливість здобути повну загальну середньо-

			спеціальну освіту з професії: кухар, електромонтер з ремонту та обслуговування електроустаткування
Фінанси та страхування	Відповідність попиту	Відповідність попиту	Спеціалісти, перед початком роботи проходять курси підвищення кваліфікації з поглибленим вивченням банківської діяльності за місцем знаходження центрального офісу банківської установи.
Інші види послуг	Відповідність попиту у сфері обслуговування населення	Відповідність попиту у сфері обслуговування населення	Професійне навчання та підвищення кваліфікаційного рівня у Центрах професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості та у інших відповідних ліцензованих спеціалізованих закладах.

Таблиця 9: Як місцевість сприймається її мешканцями

Які позитивні образи наш муніципалітет проектує в зовнішнє середовище	Ступінь важливості (1-5)	Які негативні образи наш муніципалітет проектує в зовнішнє середовище	Ступінь важливості (1-5)
Територія екологічно сприятлива для проживання	5	Незадовільний стан міської інфраструктури	5
Значний потенціал розвитку рекреації та зеленого туризму	3	Низький рівень благоустрою	3
Наявність природних ресурсів та корисних копалин	3	Відсутність сучасних місць відпочинку і дозвілля	3
<b>Можливі дії, легкі для втілення</b>			<b>Під керівництвом</b>
Облаштування сучасних місць відпочинку та дозвілля			Муніципалітету
Створення іміджу території зі сприятливими умовами для ведення бізнесу			Муніципалітету